

**PRENDRE
SOIN
DE TOUS**

**MULTIPLIER
LES EXPERTISES**

**ACCUEILLIR
LA DIVERSITÉ**

**FORMER
TOUT LE TEMPS**

**INNOVER
POUR CHACUN**



Un peu, beaucoup, à la folie

PSYCHIATRIE
PUBLIQUE

ENGAGÉ DANS
SON TERRITOIRE

PLURALITÉ DES
SOINS ET DES
PRISES EN CHARGE

RECHERCHE
ENSEIGNEMENT
FORMATION

 **ville-
Evrard**

Établissement Public
de Santé 93

UNE COMMUNAUTÉ HOSPITALIÈRE ENGAGÉE DANS SON TERRITOIRE

Les professionnels de l'Établissement Public de Santé de Ville-Évrard sont engagés auprès des patients, des plus vulnérables aux plus précaires.

Ville-Évrard propose une offre de soins plurielle, adaptée à tout type de prise en charge pour tous les âges de la vie : visite à domicile, prise en charge précoce, prise en charge en phase ultra-aiguë, gérontopsychiatrie, soins-études, équipes mobiles, ateliers thérapeutiques, ethnopsychiatrie, pair-aidance, thérapies familiales ou multifamiliales, réhabilitation psychosociale, accompagnement vers et dans le logement, etc.

Ouverture, diversité et inventivité sont autant de ressources qui animent les équipes de l'EPS Ville-Évrard. Un enjeu pour chacun : se réinventer tout en étant fidèle à ses valeurs et, notamment, à l'esprit du secteur et au service public.

LA SEINE-SAINT-DENIS, UN TERRITOIRE FORT DE SES PARTICULARITÉS

Ce département est constitué d'une population dense, importante et jeune, avec une forte croissance démographique (+ 1 % par an contre 0,3 % au niveau national)



Dynamisme et précarité caractérisent ce territoire



* Grâce à l'IDH-2, on observe de manière synthétique les inégalités sociales et territoriales de santé, qui sont ensuite cartographiées. Les territoires aux indicateurs les plus défavorables ont un indice qui s'approche de zéro et les plus favorables de 1.

UN ÉTABLISSEMENT DE PROXIMITÉ ET D'INNOVATION

Un ancrage

La psychiatrie de secteur garantit un périmètre de soins au plus proche des patients pour favoriser le parcours de soins.

<p>1 département de recherche clinique et 2 centres experts en troubles bipolaires et en dépression résistante</p>	<p>90 adresses sur 33 communes</p>	<p>15 secteurs adultes 3 secteurs enfants et adolescents</p>
<p>17 équipes mobiles 13 pour adultes (précarité, sujet âgé, habitat, intervention domicile, urgences et crise) 4 pour enfants et adolescents (scolarité, accompagnement, périnatalité, ados et télémédecine)</p>	<p>1 plateforme HandiConsult dédiée aux adultes et aux enfants, quel que soit le type de handicap : psychique, mental, troubles du spectre de l'autisme et handicaps associés</p>	<p>1 label culture et santé</p>
<p>2 instituts de formation 255 étudiants en soins infirmiers 40 étudiants cadres de santé</p>	<p>1 pôle clinique Cristales dédié à la prise en charge somatique et à la prévention en santé publique incluant les équipes de liaison et de soins en addictologie (Elsa)</p>	<p>Des filières d'urgences et de liaison 1 filière de périnatalité 2 filières de grands adolescents jeunes adultes (GAJA)</p>
<p>1 structure de médiation animale</p>	<p>1 pôle médico-social incluant une MAS avec une équipe mobile, un IME, un Sessad et une UEEA</p>	<p>60 % des venues à Ville-Évrard concernent des patients très précaires contre 14 % pour la population vivant en Île-de-France*</p>

* Enquête Orfeh 2015-2019.

Et des centres de ressources

Plateforme RPS

Réhabilitation psychosociale (adultes) dédiée au 93

CCRIAVS

Centre de consultations et de ressources pour les intervenants auprès des auteurs de violences sexuelles

IHSEA

Institut hospitalier soins-études pour les adolescents

Centre Salvador

Thérapies familiales et multifamiliales

UFITAA

Unité familiale interhospitalière pour les troubles du comportement alimentaire de l'adolescent

UNIDEP

Centre de diagnostic de l'autisme

UNE PLURALITÉ DE SOINS ET DE PRISES EN CHARGE

EPSVE EN QUELQUES CHIFFRES

Données 2025

87%

des patients suivis
en ambulatoire
exclusivement

391

places en hôpital
de jour/nuit

2744

agents
2 482 en non-médical
262 en médical

File active
32 521
patients

431
lits

Budget 2025
235,6 M€

5 SITES D'HOSPITALISATION



- Aubervilliers
- Bondy
- Montreuil
- Neuilly-sur-Marne
- Saint-Denis



Ville-Évrard propose une offre de soins complète et diversifiée

- Urgences
- Ambulatoire
- Hospitalisation
- Consultations spécialisées
- Plateau somatique
- Centres experts troubles bipolaires/dépression résistante
- Remédiation cognitive
- Réhabilitation psychosociale
- Thérapies familiales et multifamiliales

En 2025, Ville-Évrard a pris en charge...

23 798 patients dans les pôles adultes

8 000 patients dans les pôles enfants et adolescents

Une partie des **1 469** patients du pôle Cristales (soins somatiques) est incluse dans les files actives de psychiatrie adultes ou enfants et adolescents

50 % des patients sont des hommes

La moyenne d'âge des patients est de **36,8** ans

43 ans dans les pôles adultes

12,6 ans dans les pôles de pédopsychiatrie

92 % des patients sont issus de la Seine-Saint-Denis

3,7 % des patients n'ont pas de domicile identifié

37 CMP

18
adultes

19
enfants
et ados

37 CATT

18
adultes

19
enfants
et ados

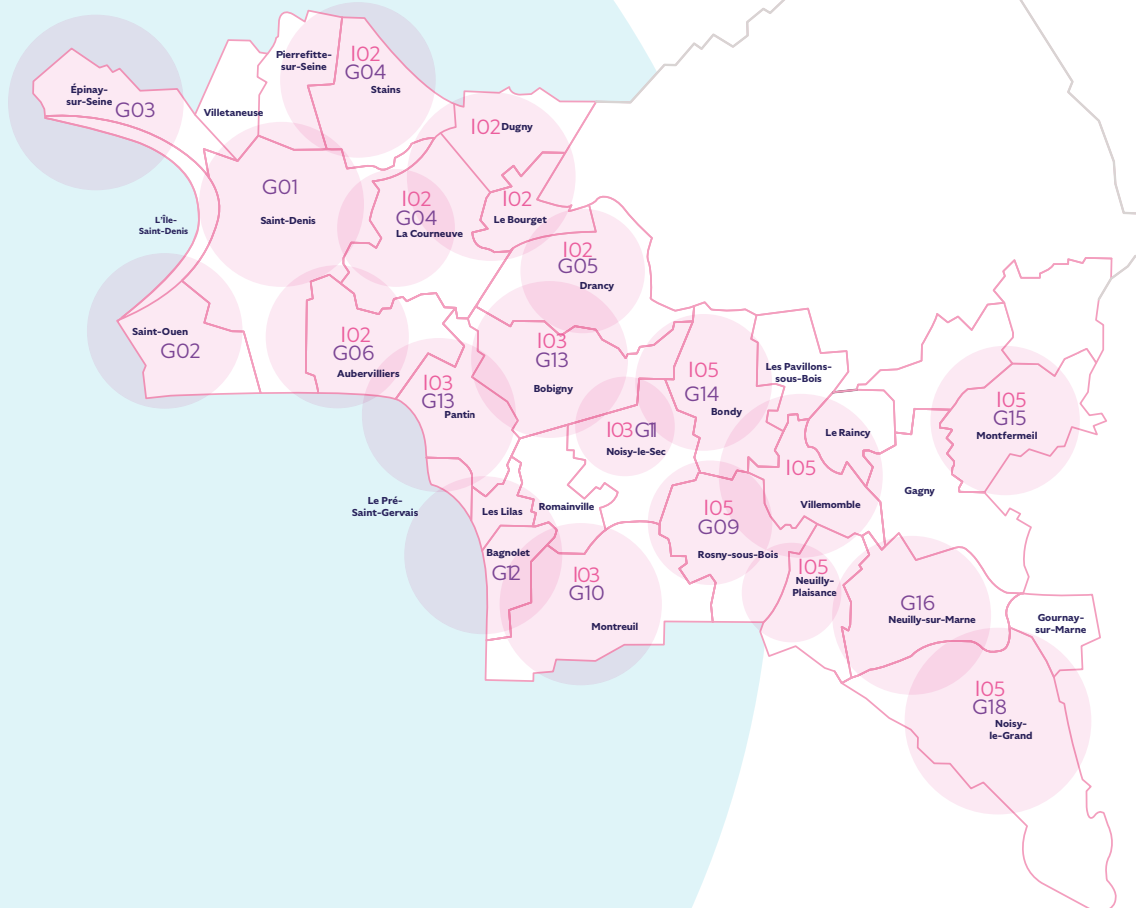
26 HDJ

16
adultes

10
enfants
et ados

CMP ADULTES

CMP ENFANTS ET ADOLESCENTS



ACTIVITÉ AMBULATOIRE

Données 2025

87 % des adultes

95 % des enfants et des adolescents **sont pris en charge exclusivement en ambulatoire**

382 960
actes ambulatoires

Pôles adultes
263 608
actes

Pôles enfants
et adolescents
110 633
actes

Pôle somatique
8 719*
actes

* Hors actes auprès des patients hospitalisés.

HOSPITALISATION À TEMPS PARTIEL

Données 2025

424

places en hôpital
de jour/nuit

243

places adultes

169

places enfants
et adolescents

File active de **1 017** patients
pour **38 461** venues
742 patients **adultes**
pour **27 704** venues
37 venues par patient
en moyenne par an

275 patients
enfants et adolescents
pour **10 758** venues
39 venues par patient
en moyenne par an

PÔLE MÉDICO-SOCIAL

99 professionnels pluridisciplinaires accompagnent au quotidien enfants, adolescents et adultes en situation de handicap. En 2025, le secteur enfance a assuré 4 298 journées d'accueil à l'institut médico-éducatif (IME), 3 570 actes pour le service d'éducation spéciale et de soins à domicile (SESSAD) et 54 guidances parentales via l'unité d'enseignement en élémentaire autisme (UEEA). Pour les adultes, la maison d'accueil spécialisée (MAS) a totalisé 10 627 journées et 665 séances d'activités (médiations motrices, culturelles et animales). La MAS a été évaluée niveau A par la Haute Autorité de santé (HAS). Cette reconnaissance témoigne de l'engagement des équipes en faveur d'un accompagnement de qualité. Familles et usagers restent au cœur du projet du pôle médico-social : 5 samedis ouverts, 4 conseils de vie sociale (CVS) et 5 cafés-rencontres, ainsi que des actions de prévention santé ciblées.

HOSPITALISATION À TEMPS PLEIN

Données 2025

2 586 patients 117 165 journées d'hospitalisation



2 528 patients adultes, soit 98 % des patients

EN UNITÉS
AIGÜES ADULTES

DMH (durée moyenne d'hospitalisation par patient) 44 jours

431 lits d'hospitalisation

395 lits adultes

36 lits enfants et adolescents

URGENCES Données 2025

Les actes aux urgences adultes représentent près de **3,7 %** des actes totaux des pôles adultes de l'établissement.

Ville-Évrard garantit et simplifie l'accès à une équipe psychiatrique au sein des **SAU** (services d'accueil des urgences) du département. À ce titre, ses équipes interviennent au sein de trois hôpitaux.

CH de Saint-Denis
incluant le centre renforcé d'urgences psychiatriques (Crup)

CHI de Montfermeil
CHU Avicenne de Bobigny
incluant le Samu psychiatrique pour le 93

Ces partenariats avec les hôpitaux du territoire garantissent la présence d'une équipe 24h/24 et 7j/7 et améliorent la coordination des parcours des patients et leur orientation vers les centres médico-psychologiques (CMP) ou les sites d'hospitalisation.

PATIENT, FAMILLE, ENTOURAGE

L'établissement affirme sa volonté de soutenir l'engagement de l'usager comme acteur de sa santé, en garantissant une prise en charge fondée sur la qualité, la sécurité des soins et le respect des droits. Cette ambition s'inscrit dans une culture institutionnelle où la bientraitance, l'éthique et la gestion des risques constituent des valeurs structurantes.

La place de l'usager est reconnue à chaque étape de son parcours. L'établissement veille à lui assurer une information claire et accessible, à favoriser son expression et à garantir l'effectivité de ses droits. L'expérience des patients est considérée comme une source essentielle d'amélioration continue des organisations et des pratiques professionnelles.

La famille et l'entourage occupent également une place déterminante dans l'accompagnement. Leur implication, lorsque le patient le souhaite, contribue à renforcer l'alliance thérapeutique, à soutenir l'autonomie et à favoriser le pouvoir d'agir.

UN ÉTABLISSEMENT AU SERVICE DE L'AVENIR DE LA PSYCHIATRIE DU 93

FORMATION, UNE POLITIQUE VOLONTARISTE

Données 2025

Budget formation médicale
et non médicale

2 728 571 €

6 273

départs en formation, soit **+14 %**
entre 2024 et 2025

+ de 18 132

journées de formation

257

actions de formation

2 348

agents formés,
dont **80 %** du personnel
non médical (PNM)
et **79 %** du
personnel médical (PM)

127

formateurs internes
PM et PNM

Études promotionnelles

55 agents pour **53 %**
du budget formation

VE formation ORGANISME DE FORMATION DE VILLE-ÉVRARD

Un catalogue de formations à destination des professionnels du secteur sanitaire, médico-social ou social dans le 93. Le centre de formation propose des formations en santé mentale : réhabilitation psychosociale, initiation à l'ethnopsychiatrie, zoothérapie, addictologie, etc.

2 instituts de formation certifiés Qualiopi depuis 2021
Renouvellement de la certification en 2026

INSTITUTS DE FORMATION POUR DES MÉTIERS D'AVENIR

IFSI

L'**Institut de formation en soins infirmiers** est agréé et financé par le Conseil régional d'Île-de-France. Il accueille **255** étudiants répartis sur l'ensemble des trois promotions.

En partenariat avec l'Université Sorbonne Paris Nord, la formation des infirmiers à l'IFSI de l'EPS Ville-Évrard s'inscrit en tant que cursus de l'enseignement supérieur. Elle débouche sur l'obtention du diplôme d'État d'infirmier ayant le grade de licence universitaire.

Cette reconnaissance offre aux diplômés d'État la possibilité de poursuivre éventuellement des études dans le cadre universitaire.

IFCS

L'**Institut de formation des cadres de santé**

est le seul situé en Seine-Saint-Denis. Il est agréé pour former **40** étudiants issus des trois filières paramédicales.

La formation s'étend sur **10** mois, alternant des périodes de cours académiques et des périodes de stage.

Une convention a été signée avec l'Université Sorbonne Paris Nord en vue de l'obtention en parallèle du diplôme de cadre de santé durant l'année de formation à l'IFCS :

- soit d'un master (M2) management des organisations sanitaires et sociales (Moss) ;
- soit d'un master (M2) recherche innovation en santé (RIS).

Ce partenariat universitaire met l'accent à la fois sur une dimension professionnalisante et une dimension de recherche dans le cursus cadre de santé. Il ouvre à d'autres savoirs académiques et au développement des champs de la recherche dans le secteur du sanitaire, du médico-social et du social.

CONTRAT TERRITORIAL DE SANTÉ MENTALE

Le contrat territorial de santé mentale (CTSM) du **93**, c'est **4 ans** de collaboration intense, plus de **500** participants, **12** feuilles de route thématiques, **38** actions concrètes et plus de **19** millions d'euros d'investissement pour la santé mentale en Seine-Saint-Denis. Ville-Évrard a été partie prenante du diagnostic, du projet territorial de santé mentale et désormais de sa mise en œuvre, que ce soit sur ses volets jeunesse, la priorité du CTSM 93, la réhabilitation psychosociale, la gérontopsychiatrie, l'inclusion, la réponse à l'urgence ou la recherche et la formation. Le déploiement du prochain est prévu pour fin 2026.

COMMUNAUTÉ PSYCHIATRIQUE DE TERRITOIRE

Les acteurs publics de la santé mentale (que sont les établissements de Ville-Évrard, Robert Ballanger à Aulnay-sous-Bois, Delafontaine à Saint-Denis, l'hôpital universitaire d'Avicenne à Bobigny) ont décidé, en 2022, de constituer une communauté psychiatrique de territoire, CPT93, afin de fédérer les acteurs de la psychiatrie et de la santé mentale qui la composent pour proposer aux patients des parcours de prévention, de soins, de réadaptation et de réinsertion sociale coordonnés et sans rupture. La CPT93 contribue, notamment, à la déclinaison et à la mise en œuvre opérationnelles du CTSM de la Seine-Saint-Denis. La CPT est porteuse d'une stratégie territoriale de santé mentale destinée à refonder ses relations avec tous les acteurs du secteur sanitaire, médico-social, social et des acteurs tournés vers la prévention et la prise en charge sociale et sociétale.

LES COOPÉRATIONS : PILIERS DU PARCOURS DE SOINS

L'ancrage territorial constitue un socle indispensable à la construction du parcours patient. Pour garantir leur fluidité, les pôles et les équipes pluridisciplinaires développent des partenariats avec les acteurs du territoire et tissent des liens avec les structures adaptées au profil des usagers, tant en amont qu'en aval des admissions.

Cette coordination s'opère tant avec le (centres médicaux spécialisés (CMS), CPTS) que médico-social et associatif, couvrant aussi bien l'enfance (IME, SESSAD) que l'adulte (services d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés (Samsah), établissements d'accueil médicalisés (EAM), MAS, établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (Ehpad).

À l'échelle institutionnelle, l'EPSVE s'implique fortement aux côtés des collectivités en signant des contrats locaux de santé (CLS). Désormais dotés d'un volet obligatoire « santé mentale », ces contrats facilitent le travail en réseau et l'émergence de projets interinstitutionnels. Parallèlement, certaines communes s'engagent au sein des conseils locaux de santé mentale (CLSM) pour renforcer cet écosystème de soins.



DES INVESTISSEMENTS AMBITIEUX AU SERVICE DES PATIENTS

Plus de **25 millions d'euros** ont été investis à partir de 2015 sur le site d'Aubervilliers ; plus de **19 millions d'euros** à partir de 2019 pour le nouveau bâtiment de Montreuil dédié à la psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent ; entre 2021 et 2023, **16 millions d'euros** pour la construction d'un bâtiment accueil – médico-technique inauguré en 2025 ; **2,30 millions d'euros** pour le centre renforcé d'urgences psychiatriques (Crup) adossé au service des urgences du CH de Saint-Denis.

Les locaux les plus anciens se trouvant dans des bâtiments classés du XIX^e siècle, l'EPS Ville-Évrard est confronté à la vétusté de ses locaux. Pour continuer à proposer des conditions d'hospitalisation dignes pour ses patients, mais aussi les meilleures conditions de travail possibles pour le personnel, l'établissement a élaboré un schéma directeur immobilier et foncier de son site historique.

LA RECHERCHE AU SERVICE DE LA PSYCHIATRIE DE DEMAIN

La recherche à l'EPS Ville-Évrard est pilotée par le bureau de stratégie de la recherche (BSR). Grâce à cette structure, 24 nouveaux projets ont été lancés depuis septembre 2024, illustrant le dynamisme et l'engagement de l'établissement en matière de recherche.

Ces travaux couvrent des thématiques variées :

- le rétablissement et l'autonomie des patients ;
- l'innovation thérapeutique ;
- les dimensions relationnelles, émotionnelles et sociales ;
- l'intervention précoce chez l'enfant ;
- l'humanisation des soins ;
- la réduction des pratiques coercitives ;
- l'implication des usagers dans la recherche et les soins.

Le département de recherche clinique, intégré au pôle universitaire 93G03, comprend notamment :

- deux centres experts FondaMental, dédiés aux troubles bipolaires et à la dépression résistante et ouverts à l'ensemble des patients d'Île-de-France ;
- une unité de neuromodulation dédiée aux pathologies psychiatriques résistantes, proposant des thérapies telles que la stimulation magnétique transcrânienne (TMS), l'électroconvulsivothérapie (ECT) et la stimulation transcrânienne à courant direct continu (tDCS) ;
- une consultation spécialisée pour le trouble du déficit de l'attention avec ou sans hyperactivité (TDAH) chez l'adulte.

24
nouveaux
projets ont été
lancés depuis
septembre 2024

Le plan pluriannuel d'investissement 2026-2033 de l'EPSVE s'élève à plus de 190 millions d'euros, dont 110 millions d'euros pour le site de Neuilly-sur-Marne avec plusieurs opérations majeures, comprenant la reconversion et l'humanisation de ce site historique.

Ce plan d'aménagement, de rénovation et de modernisation est soutenu par l'agence régionale de santé (ARS) dans le cadre du plan Ségur de la santé, avec des investissements structurants à hauteur de 78,5 millions d'euros. Le complément de financement sera apporté par la capacité d'autofinancement de l'établissement, ainsi que par le recours à l'emprunt en respectant les seuils d'endettement recommandés. Par ailleurs, la région Île-de-France a investi 5,5 millions d'euros dans **le pôle enseignement-formation**, qui a été ouvert en septembre 2024 au service d'un projet pédagogique repensé selon trois axes forts : professionnalisation accrue, accompagnement individualisé et offre de formation modernisée.

Le schéma directeur immobilier et foncier définit des pôles d'activité, dont les principaux sont le **pôle santé**, le **pôle accueil et médico-technique** consacrant une nouvelle entrée au site, le **pôle logistique** et le **pôle enseignement-formation**.

Ce projet, dont les premières réalisations sont en service à ce jour, comptera à terme la construction de **sept nouveaux bâtiments** ou extensions (> 10 000 m²) et la **rénovation de neuf bâtiments**, dont un bâtiment inscrit à l'inventaire des monuments historiques. La préservation de la qualité paysagère et de la diversité de la faune et de la flore du parc de Ville-Évrard a été intégrée dans les constructions à venir. **Le projet médical** qui sous-tend ce plan d'investissement ambitieux prévoit l'extension de capacité en hôpital de jour avec la création d'une activité de sismothérapie au sein de ses consultations et, pour les unités d'hospitalisation temps plein, l'augmentation capacitaire de l'établissement avec **27 lits supplémentaires** sur le territoire et la **densification des chambres individuelles**. En effet, l'établissement psychiatrique, au même titre que la Seine-Saint-Denis, est parmi les moins dotés de France en termes de lits et de places.



Annexes volantes

- Organigramme 2026
- Secteurs adultes, structures et localisations en 2026
- Secteurs enfants adolescents, structures et localisations en 2026

PSYCHIATRIE
PUBLIQUE

ENGAGÉ DANS SON
TERRITOIRE

PLURALITÉ DES
SOINS ET DES
PRISES EN CHARGE

RECHERCHE
ENSEIGNEMENT
FORMATION



**ville-
Evrard**
Établissement Public
de Santé 93

EPS VILLE-ÉVRARD

202 av. Jean Jaurès
93330 Neuilly-sur-Marne

 eps-ville-evrard.fr

in