



**PSYCHIATRIE  
PUBLIQUE**

**ENGAGÉ DANS  
SON TERRITOIRE**

**PLURALITÉ DES  
SOINS ET DES  
PRISES EN CHARGE**

**RECHERCHE  
ENSEIGNEMENT  
FORMATION**



**ville-  
Evrard**

Établissement Public  
de Santé **93**

# UNE COMMUNAUTÉ HOSPITALIÈRE ENGAGÉE DANS SON TERRITOIRE

Les professionnels de l'Établissement Public de Santé de Ville-Évrard sont engagés auprès des patients, des plus vulnérables aux plus précaires.

Ville-Évrard propose une offre de soins plurielle, adaptée à tout type de prise en charge pour tous les âges de la vie : visite à domicile, prise en charge précoce, prise en charge en phase ultra-aiguë, gérontopsychiatrie, soins études, équipes mobiles, ateliers thérapeutiques, ethnopsychiatrie, pair-aidance, thérapies familiales ou multifamiliales, réhabilitation psychosociale, accompagnement vers et dans le logement, etc.

Ouverture, diversité et inventivité sont autant de ressources qui animent les équipes de l'EPS de Ville-Évrard. Un enjeu pour chacun : se réinventer tout en étant fidèle à ses valeurs et, notamment, à l'esprit du secteur et au service public.

## LA SEINE-SAINT-DENIS, UN TERRITOIRE FORT DE SES PARTICULARITÉS

Ce département est constitué d'une population dense, importante et jeune, avec une forte croissance démographique (+ 1 % par an contre 0,3 % au niveau national)



93

### Dynamisme et précarité caractérisent ce territoire

**1 668 670**  
habitants

5<sup>e</sup> position sur le plan national

**10,1 %**  
de chômage

contre 7,3 % au niveau national

**1<sup>er</sup>**

département  
d'accueil des  
populations immigrées  
en France

**+ de 35 %**  
de la population  
ont moins de 25 ans

**0,49**  
Indice de  
développement  
humain (IDH-2\*)  
contre 0,598 en  
Île-de-France

\* Grâce à l'IDH-2, on observe de manière synthétique les inégalités sociales et territoriales de santé, qui sont ensuite cartographiées. Les territoires aux indicateurs les plus défavorables ont un indice qui s'approche de zéro et les plus favorables de 1.

# UN ÉTABLISSEMENT DE PROXIMITÉ ET D'INNOVATION

## Un ancrage

La psychiatrie de secteur garantit un périmètre de soins au plus proche des patients pour favoriser le parcours de soins.

<b>1 département</b> de <b>recherche</b> clinique et <b>1 centre expert</b> troubles bipolaires	<b>90 adresses</b> sur <b>33 communes</b>	<b>15 secteurs</b> adultes <b>3 secteurs</b> enfants et adolescents
<b>15 équipes mobiles</b> <b>12 adultes</b> (précarité, sujet âgé, habitat, intervention domicile) <b>3 pour</b> <b>enfants et adolescents</b> (scolarité, accompagnement)	<b>1 plateforme</b> <b>HandiConsult</b> dédiée aux adultes et aux enfants, quel que soit le type de handicap : psychique, mental, troubles du spectre de l'autisme et handicap associé	<b>1 label</b> culture et santé
<b>2 instituts de</b> <b>formation</b> <b>255 étudiants</b> en soins infirmiers <b>40 étudiants</b> cadres de santé	<b>1 pôle clinique</b> <b>Cristales</b> dédié à la prise en charge <b>somatique</b> et à la <b>prévention</b> en santé publique incluant les équipes de liaison et de soins en addictologie Elsa	<b>Des filières</b> d'urgences et de liaison <b>1 filière</b> de <b>périnatalité</b>
<b>1 structure</b> de <b>médiation animale</b>	<b>1 pôle médico-social</b> incluant une <b>MAS</b> avec une <b>équipe mobile</b> , un <b>IME</b> , un <b>Sessad</b> et une <b>UEEA</b>	<b>60 %</b> des venues à Ville-Évrard concernent des patients très précaires contre <b>14 %</b> pour la population vivant en Île-de-France*

\* Enquête Orfeh 2015-2019.

## Et des centres de ressources

### Plateforme RPS

Réhabilitation  
psychosociale  
(adultes)  
dédiée au 93

### CCRIAVS

Centre de  
consultations et  
de ressources pour  
les intervenants  
auprès des auteurs  
de violences  
sexuelles

### IHSEA

Institut hospitalier  
soins études pour  
les adolescents

### Centre Salvador

Thérapies familiales  
et multifamiliales

### UFITAA

Unité familiale  
interhospitalière  
pour les troubles  
du comportement  
alimentaire  
de l'adolescent

### UNIDEP

Centre de  
diagnostic  
de l'autisme

# UNE PLURALITÉ DES SOINS ET DES PRISES EN CHARGE

## EPSVE EN QUELQUES CHIFFRES

Données 2024

87,2%

suivis en ambulatoire exclusivement

391

places en hôpital de jour/nuit

2 648

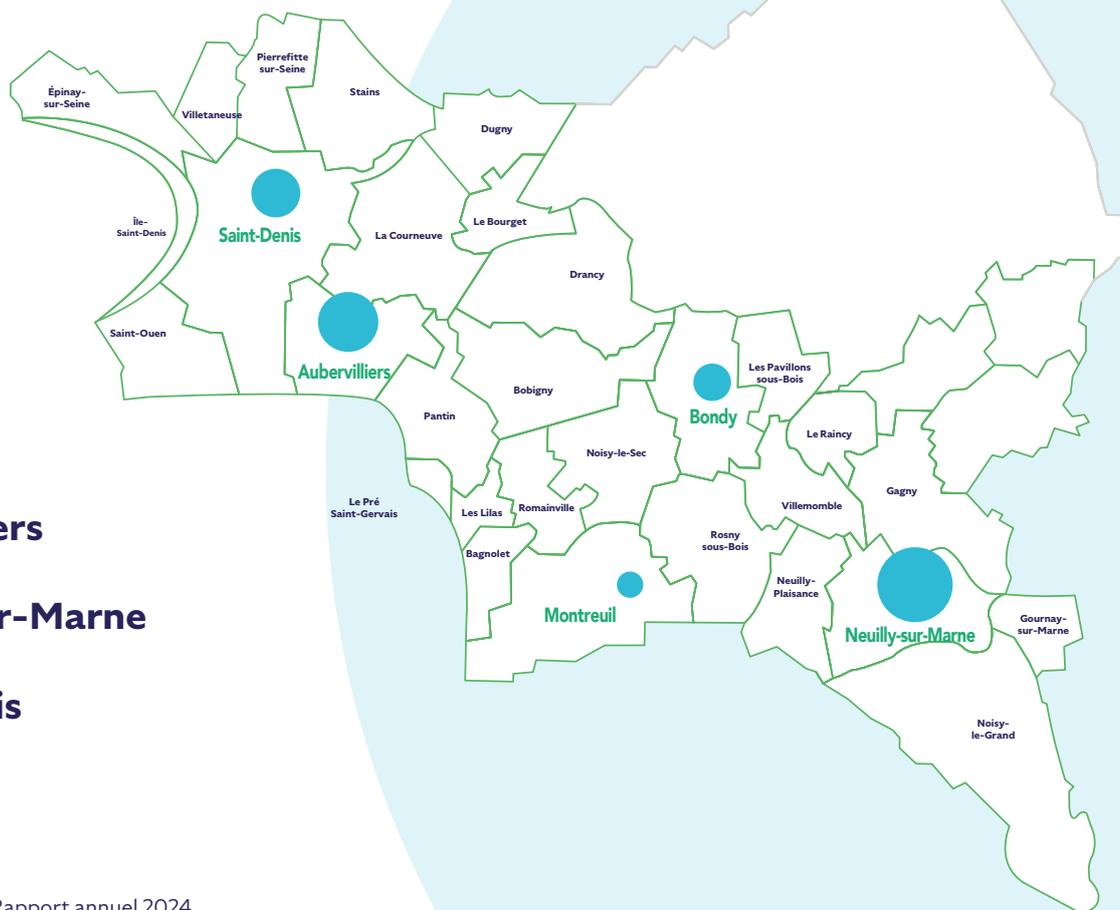
agents  
2 394 en non-médical  
254 en médical

File active  
31 282  
patients

419  
lits

Budget 2024  
222,7 M€

## 5 SITES D'HOSPITALISATION



- Aubervilliers
- Bondy
- Neuilly-sur-Marne
- Montreuil
- Saint-Denis



## Ville-Évrard propose une offre de soins complète et diversifiée

- Urgences
- Ambulatoire
- Hospitalisation
- Consultations spécialisées
- Plateau somatique
- Centre expert troubles bipolaires
- Remédiation cognitive
- Réhabilitation psychosociale
- Thérapies familiales et multifamiliales

## En 2024, Ville-Évrard a pris en charge

**22 697** patients dans les pôles adultes

**7 850** patients dans les pôles enfants et adolescents

Une partie des **1 422** patients du pôle Cristales (soins somatiques) est incluse dans les files actives de psychiatrie adultes ou enfants et adolescents

**50 %** des patients sont des hommes

La moyenne d'âge des patients est de **35,7** ans

**46 ans** dans les pôles adultes

**11 ans** dans les pôles de pédopsychiatrie

**92 %** des patients sont issus de la Seine-Saint-Denis

**3 %** des patients n'ont pas de domicile identifié

**38 CMP**

18  
adultes

20  
enfants  
ados

**37 CATTP**

18  
adultes

19  
enfants  
ados

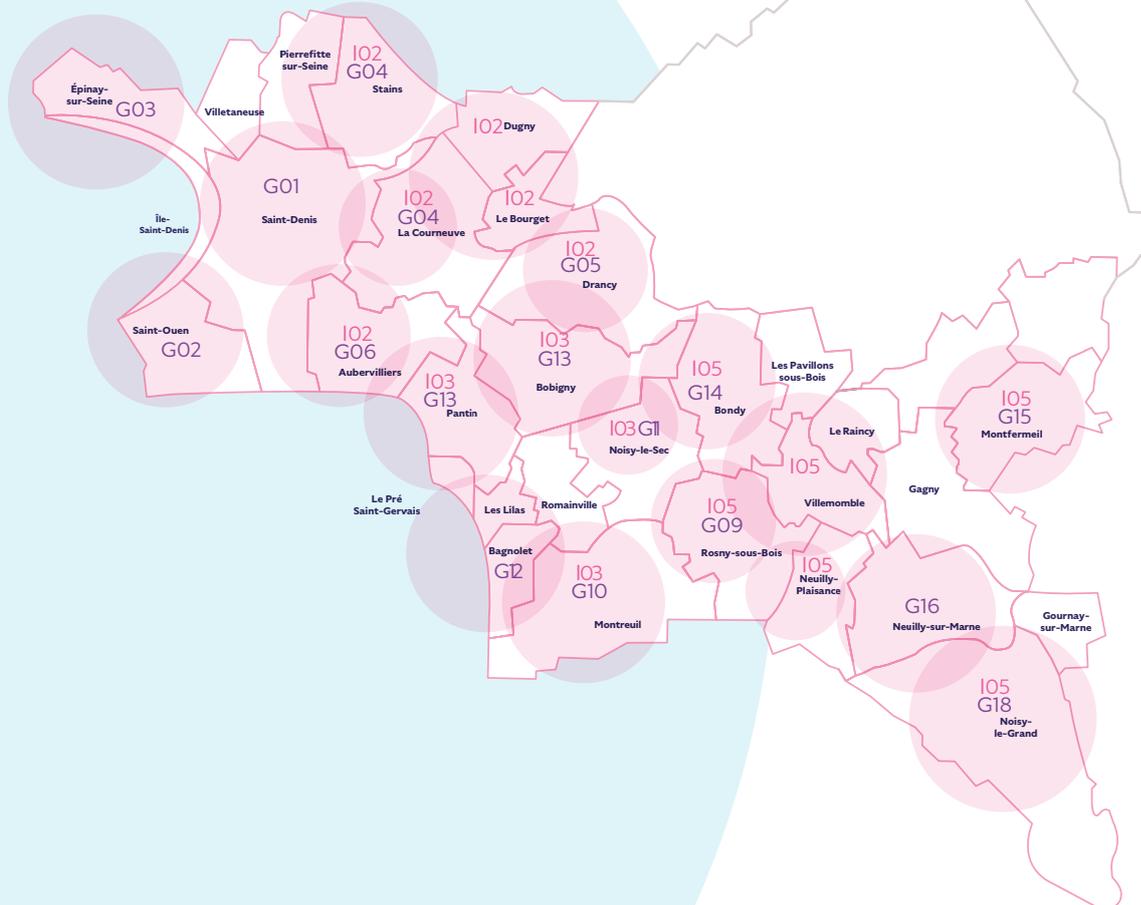
**26 HDJ**

16  
adultes

10  
enfants  
ados

## CMP ADULTES

## CMP ENFANTS ET ADOLESCENTS



# ACTIVITÉ AMBULATOIRE

Données 2024

83,6 % des adultes

95,3 % des enfants et des adolescents **sont pris en charge exclusivement en ambulatoire**

**388 225**  
actes ambulatoires

Pôles adultes  
**268 837**  
actes

Pôles enfants adolescents  
**110 902**  
actes

Pôle somatique  
**8 486\***  
actes

\* Hors actes auprès des patients hospitalisés.

# HOSPITALISATION À TEMPS PARTIEL

Données 2024

**391**  
places en hôpital  
de jour/nuit

**239**  
places adultes

**152**  
places enfants  
adolescents

File active de **899 patients**  
pour **34 023** venues  
**648 patients adultes**  
pour **26 032** venues  
**40** venues par patient  
en moyenne par an

**251** patients  
**enfants et adolescents**  
pour **7 991** venues  
**32** venues par patient  
en moyenne par an

## NOUVEAU PÔLE MÉDICO-SOCIAL

En cohérence avec le projet d'établissement 2024-2028 et pour marquer la priorité que constitue l'accompagnement médico-social, Ville-Évrard a créé un pôle dédié.

Il s'attachera à répondre aux besoins du territoire en adaptant son offre médico-sociale mais aussi en développant de nouvelles modalités d'accompagnement, en particulier pour les personnes en situation de handicap psychique.

Ce pôle regroupe plusieurs structures médico-sociales, réparties sur les sites de Neuilly-sur-Marne, Montreuil et Les Lilas :

- maison d'accueil spécialisée (MAS) ;
- institut médico-éducatif (IME) ;
- service d'éducation spéciale et de soins à domicile (SESSAD) ;
- unité d'enseignement en élémentaire autisme (UEEA).

# HOSPITALISATION À TEMPS PLEIN

Données 2024

2 830 patients    133 709 journées d'hospitalisation



2 764 patients adultes, soit 98 % des patients

EN UNITÉS  
AIGÜES ADULTES

DMH (durée moyenne d'hospitalisation par patient) 42 jours

419 lits d'hospitalisation

383 lits adultes

36 lits enfants et adolescents

## URGENCES Données 2024

Les actes aux urgences adultes représentent près de 3 % des actes totaux des pôles adultes de l'établissement.

Ville-Évrard garantit et simplifie l'accès à une équipe psychiatrique au sein des SAU (services d'accueil des urgences) du département. À ce titre, ses équipes interviennent au sein de trois hôpitaux.

**CH de Saint-Denis**  
incluant le centre renforcé d'urgences psychiatriques (Crup)

**CHI de Montfermeil**  
**CHU Avicenne de Bobigny**  
incluant le Samu psychiatrique pour le 93

Ces partenariats avec les hôpitaux du territoire garantissent la présence d'une équipe 24h/24 et 7j/7 et améliorent la coordination des parcours des patients et leur orientation vers les centres médico-psychologiques (CMP) ou les sites d'hospitalisation.

## PATIENT, FAMILLE, ENTOURAGE

Soutenir l'engagement de l'utilisateur comme acteur de sa santé et donner aux professionnels les moyens d'assurer sa prise en charge en instaurant la qualité et la gestion des risques comme socle de valeurs, tel est l'enjeu pour notre communauté hospitalière Ville-Évrard.

Via notamment la commission des usagers, l'établissement s'est fixé comme priorités majeures, en plaçant la promotion de la bientraitance comme fil conducteur, de renforcer la place de l'utilisateur au cœur du parcours de soins, d'améliorer la mise en œuvre de leurs droits et d'intégrer l'expérience patient comme source de réflexion et d'amélioration des pratiques professionnelles.

Développer des pratiques visant à renforcer l'autonomie du patient et impliquer sa famille et son entourage est un enjeu prioritaire. Pouvoir d'agir et citoyenneté sont au cœur des projets accompagnant les patients.

Une palette de solutions adaptées à chacun est proposée : psychoéducation, éducation thérapeutique, thérapies familiales et multifamiliales, pair-aidance, activités thérapeutiques, ergothérapie sociale...

# UN ÉTABLISSEMENT AU SERVICE DE L'AVENIR DE LA PSYCHIATRIE DU 93

## FORMATION, UNE POLITIQUE VOLONTARISTE

Données 2024

Budget formation médicale  
et non médicale

**2 961 952 €**

**5 468**

départs en formation

**+ de 19 400**

journées de formation,  
soit **+ 14 %** entre 2023 et 2024

**311**

actions de formation

**2 142**

agents formés,  
dont **80 %** du personnel  
non médical (PNM) et plus de **90 %**  
du personnel médical (PM)

**123**

formateurs internes  
PM et PNM

Études promotionnelles

**62** agents pour **59 %**  
du budget formation

### VE formation

#### ORGANISME DE FORMATION DE VILLE-ÉVRARD

Un catalogue de formations à destination  
des professionnels du secteur sanitaire,  
médico-social ou social dans le 93.

Ce centre de formation propose  
des formations en santé mentale :  
réhabilitation psychosociale,  
initiation à l'ethnopsychiatrie,  
zoothérapie, addictologie,  
etc.



## CONTRAT TERRITORIAL DE SANTÉ MENTALE

Le contrat territorial de santé mentale (CTSM) du **93**,  
c'est **4 ans** de collaboration intense,  
plus de **500** participants, **12** feuilles de route,  
**38** actions concrètes. Ville-Évrard a été partie  
prenante du diagnostic, de la feuille de route et  
désormais de sa mise en œuvre, que ce soit sur des  
projets jeunesse, la priorité du CTSM 93, la  
réhabilitation psychosociale, la gérontopsychiatrie,  
l'inclusion, la réponse à l'urgence ou  
la recherche et la formation.

2 instituts de formation  
certifiés Qualiopi  
depuis 2021  
Renouvellement de la  
certification en 2024

# INSTITUTS DE FORMATION POUR DES MÉTIERS D'AVENIR

## IFSI

### L'Institut de formation en soins infirmiers

est agréé et financé par le Conseil régional d'Île-de-France. Il accueille **255** étudiants répartis sur l'ensemble des trois promotions.

En partenariat avec l'Université Sorbonne Paris Nord, la formation des infirmiers à l'IFSI de l'EPS de Ville-Évrard s'inscrit en tant que cursus de l'enseignement supérieur. La formation débouche sur l'obtention du diplôme d'État d'infirmier ayant le grade de licence universitaire.

Cette reconnaissance offre aux diplômés d'État la possibilité de poursuivre éventuellement des études dans le cadre universitaire.

## IFCS

### L'Institut de formation des cadres de santé

est le seul situé en Seine-Saint-Denis.

Il est agréé pour former **40** étudiants issus des trois filières paramédicales.

La formation s'étend sur **10** mois, alternant des périodes de cours académiques et des périodes de stage.

Une convention a été signée avec l'Université Sorbonne Paris Nord en vue de l'obtention en parallèle du diplôme de cadre de santé durant l'année de formation à l'IFCS :

- soit d'un master (M2) management des organisations sanitaires et sociales (Moss) ;
- soit d'un master (M2) recherche innovation en santé (RIS).

Ce partenariat universitaire met l'accent à la fois sur une dimension professionnalisante et une dimension de recherche dans le cursus cadre de santé. Il ouvre à d'autres savoirs académiques et au développement des champs de la recherche dans le secteur du sanitaire, du médico-social et du social.

## DES COOPÉRATIONS ESSENTIELLES À L'ACCOMPAGNEMENT DES PATIENTS

Accompagner les patients dans leur parcours de soins, tel est l'enjeu des collaborations construites par les professionnels de l'EPSVE avec les acteurs du territoire œuvrant dans le secteur sanitaire, médico-social et social. Selon le profil du patient, son degré d'autonomie et ses projets, l'EPSVE rencontre pour les patients adultes les établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (Ehpad), les maisons d'accueil spécialisées (MAS), les foyers de vie, les résidences autonomie, les établissements et services d'accompagnement par le travail (Esat), les services d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés (Samsah), les centres sociaux, les bailleurs sociaux... afin d'articuler les interventions de chacun dans le cadre d'un projet de soins individualisé et coordonné. Pour les enfants et les adolescents, des partenariats sont notamment tissés avec les instituts médico-éducatifs (IME), les services d'éducation spéciale et de soins à domicile (Sessad), les établissements scolaires, les maisons des adolescents.

Cela se traduit, notamment, par la mise en place de conventions dédiées pour un meilleur accompagnement et une meilleure coordination, aussi bien au niveau du territoire que de l'action de proximité quotidienne.

## LA RECHERCHE AU SERVICE DE LA PSYCHIATRIE DE DEMAIN

Le département de recherche clinique est né en 2001 à Ville-Évrard.

Il inclut actuellement :

- l'unité de recherche clinique qui aide notamment les professionnels de santé de l'EPSVE à mettre en place des protocoles de recherche-action ;
- un centre expert troubles bipolaires FondaMental pour les patients de l'EPSVE mais aussi du reste de l'Île-de-France ;
- une unité de neuromodulation [transcranial magnetic stimulation (TMS), traitement par stimulation par courant continu (tDCS), électroconvulsothérapie (ECT)] pour les patients de l'EPSVE mais aussi du reste de l'Île-de-France qui nécessitent une thérapie adjuvante dans les pathologies psychiatriques résistantes ;
- une unité de thérapie des pathologies résistantes (Uthep).

Le département de recherche a déjà mis en place 75 projets, dont 60 en tant que promoteur. 24 nouveaux sont déjà en attente à la suite de la création du bureau de stratégie de la recherche (BSR).

# DES INVESTISSEMENTS AMBITIEUX AU SERVICE DES PATIENTS

Plus de **25 millions d'euros** ont été investis à partir de 2015 sur le site d'Aubervilliers ; plus de **19 millions d'euros** à partir de 2019, pour le nouveau bâtiment de Montreuil, dédié à la psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent, entre 2021 et 2023, 2,30 millions d'euros pour le centre renforcé d'urgences psychiatriques (Crup) adossé au service des urgences du Centre hospitalier de Saint-Denis.

Les locaux les plus anciens se trouvant dans des bâtiments classés du XIX<sup>e</sup> siècle, l'EPS Ville-Évrard est confronté à la vétusté de ses locaux. Pour continuer à proposer des conditions d'hospitalisation dignes pour ses patients, mais aussi les meilleures conditions de travail possibles pour le personnel, l'établissement a élaboré un schéma directeur immobilier et foncier de son site historique.

**Le plan pluriannuel d'investissement 2025-2032 de l'EPSVE s'élève à plus de 198 millions d'euros,** dont 116,6 millions d'euros pour le site de Neuilly-sur-Marne avec plusieurs opérations majeures dont la reconversion et l'humanisation de ce site historique.

## COMMUNAUTÉ PSYCHIATRIQUE DE TERRITOIRE

Les acteurs publics de la santé mentale (que sont les établissements de Ville-Évrard, Robert Ballanger à Aulnay-sous-Bois, Delafontaine à Saint-Denis, l'hôpital universitaire d'Avicenne à Bobigny) ont décidé, en 2022, de constituer une communauté psychiatrique de territoire CEPT-93 afin de fédérer les acteurs de la psychiatrie et de la santé mentale qui la composent pour offrir aux patients des parcours de prévention, de soins, de réadaptation et de réinsertion sociale coordonnés et sans rupture. La CPT-93 contribue, notamment, à la déclinaison et à la mise en œuvre opérationnelles du contrat territorial de santé mentale (CTSM) de la Seine-Saint-Denis. La CPT est porteuse d'une stratégie territoriale de santé mentale destinée à refonder ses relations avec tous les acteurs du secteur sanitaire, médico-social, social et des acteurs tournés vers la prévention et la prise en charge sociale et sociétale.





Ce plan d'aménagement, de rénovation et de modernisation est soutenu par l'agence régionale de santé (ARS) dans le cadre du plan Ségur de la Santé, avec des investissements structurants à hauteur de 78,5 millions d'euros. Le complément de financement sera apporté par la capacité d'autofinancement interne de l'établissement, ainsi que par le recours à l'emprunt en respectant les seuils d'endettement recommandés. Par ailleurs, la région Île-de-France a investi 5,5 millions d'euros dans le **pôle enseignement-formation**, qui a été ouvert en septembre 2024 au service d'un projet pédagogique repensé selon trois axes forts : professionnalisation accrue, accompagnement individualisé et offre de formation modernisée.

Le schéma directeur immobilier et foncier définit des pôles d'activité dont les principaux sont le **pôle santé**, le **pôle accueil et médico-technique** consacrant une nouvelle entrée au site, le **pôle logistique** et le **pôle enseignement-formation**.

Ce projet dont les premières réalisations sont en service à ce jour comptera à terme la construction de **sept nouveaux bâtiments** ou extensions (> 10 000 m<sup>2</sup>) et la **rénovation de neuf bâtiments**, dont un bâtiment inscrit à l'inventaire des monuments historiques. La préservation de la qualité paysagère et de la diversité de la faune et de la flore du parc de Ville-Évrard a été intégrée dans les constructions à venir. **Le projet médical** qui sous-tend ce plan d'investissement ambitieux prévoit l'extension de capacité en hôpital de jour avec la création d'une activité de sismothérapie au sein de ses consultations et, pour les unités d'hospitalisation temps plein, l'augmentation capacitaire de l'établissement avec **27 lits supplémentaires** sur le territoire et la **densification des chambres individuelles**. En effet, l'établissement psychiatrique, au même titre que la Seine-Saint-Denis, est parmi les moins dotés de France en termes de lits et places.

## Annexes volantes

- Organigramme 2025
- Secteurs adultes, structures et localisations en 2025
  - Secteurs enfants adolescents, structures et localisations en 2025

PSYCHIATRIE  
PUBLIQUE

ENGAGÉ DANS  
SON TERRITOIRE

PLURALITÉ DES  
SOINS ET DES  
PRISES EN CHARGE

RECHERCHE  
ENSEIGNEMENT  
FORMATION



**ville-  
Evrard**  
Établissement Public  
de Santé 93

**EPS VILLE-ÉVRARD**

202 av. Jean Jaurès  
93330 Neuilly-sur-Marne

 **eps-Ville-Évrard.fr**

**in**