

## UNE COMMUNAUTÉ HOSPITALIÈRE ENGAGÉE DANS SON TERRITOIRE

Les professionnels de l'établissement public de santé de Ville-Évrard sont engagés auprès des patients, des plus vulnérables aux plus précaires.

Ville-Évrard propose une offre de soins plurielle, adaptée à tout type de prise en charge pour tous les âges de la vie : visite à domicile, prise en charge précoce, prise en charge en phase ultra aigüe, gérontopsychiatrie, soins études, équipes mobiles, ateliers thérapeutiques, ethnopsychiatrie, pair-aidance, thérapies familiales ou multifamiliales, réhabilitation psychosociale, accompagnement vers et dans le logement, etc.

Ouverture, diversité et inventivité sont autant de ressources qui animent les équipes de l'EPS de Ville-Évrard. Un enjeu pour chacun : se réinventer tout en étant fidèle à ses valeurs et notamment à l'esprit du secteur et au service public.

### **SOMMAIRE**

2

UNE COMMUNAUTÉ ENGAGÉE DANS SON TERRITOIRE

5

UNE PLURALITÉ DES SOINS ET DES PRISES EN CHARGES

8

UN ÉTABLISSEMENT AU SERVICE DE L'AVENIR DE LA PSYCHIATRIE DU 93

### LA SEINE-SAINT-DENIS, UN TERRITOIRE FORT DE SES PARTICULARITÉS

Ce département est constitué d'une population dense, importante et jeune, avec une forte croissance démographique

(+1% par an contre 0.3% au niveau national).

Dynamisme et précarité caractérisent ce territoire

1655 422

habitants 5° position sur le plan national

17%

de chômage Contre 7% au niveau national **1**er

département d'accueil des populations immigrées en France

21%

de la population est scolarisée (maternelle - lycée) 35% a moins de 25 ans

### UN ÉTABLISSEMENT DE PROXIMITÉ ET D'INNOVATION

### **UN ANCRAGE**

La psychiatrie de secteur qui garantit un périmètre de soins au plus proche des patients pour favoriser le parcours de soins.

centre de recherche clinique

4 équipes mobiles psychiatrie précarité et 4 dédiées à la psychiatrie du sujet agé

2 instituts de formation 238

étudiants en soins infirmiers

**29** étudiants cadres de santé

> 1 structure de **médiation** animale

plateforme de réhabilitation psychosociale dédiée au 93 avec 3 unités Caire, Unirre et Utet

1 maison d'accueil spécialisée accueillant

**30** résidents

90 adresses sur 33

communes

**15** secteurs adultes

secteurs enfants & adolescents

1 plateforme **HandiConsult** 

dédiée aux adultes et aux enfants, quel que soit le type de handicap psychique, mental, troubles du spectre de l'autisme, handicap associé

1 label culture & santé

**1** pôle clinique Cristales

dédié à la prise en charge somatique et à la prévention en santé publique incluant les équipes

incluant les équipes de liaison et de soins en addictologie ELSA

filière d'urgences

psychiatriques

et de périnatalité

2 centres experts

schizophrénie
troubles bipolaires

ET DES CENTRES
DE RESSOURCES

**IHSEA** 

L'institut hospitalier soins études pour les adolescents

UNIDEP

Le centre de diagnostic de l'autisme

**CCRIAVS** 

Le centre de consultations et de ressources pour les intervenants auprès des auteurs de violences sexuelles

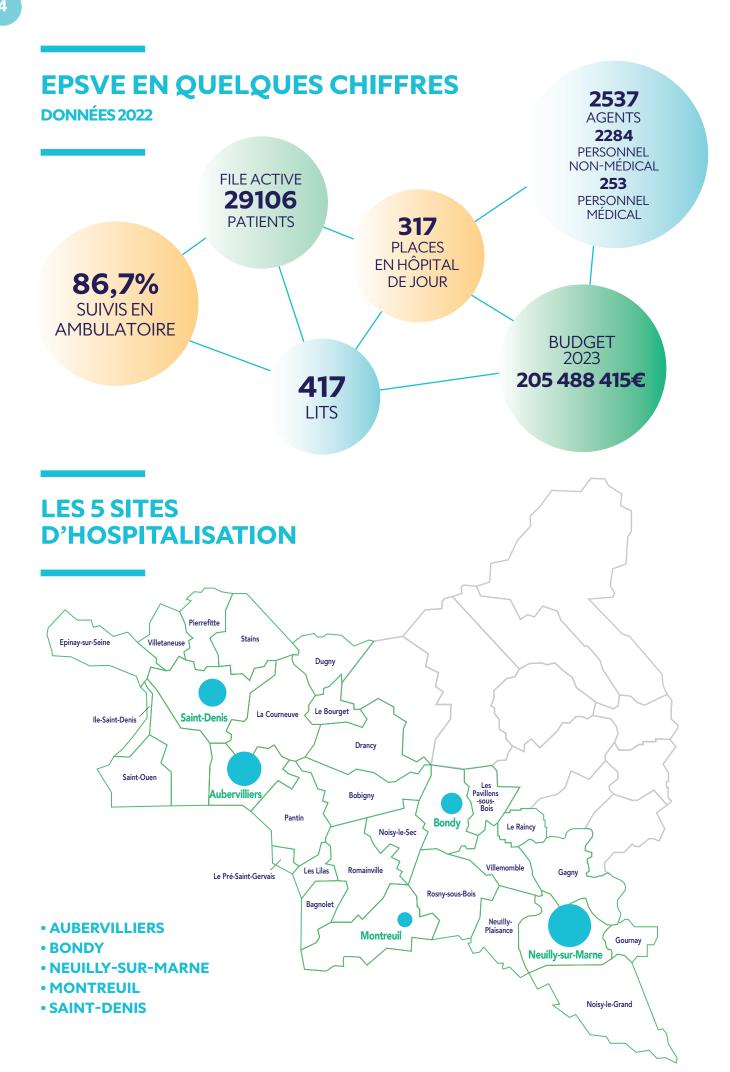
**UFITAA** 

L'unité familiale interhospitalière pour les troubles du comportement alimentaire de l'adolescent

60%

des venues à Ville-Évrard concernent des patients très précaires

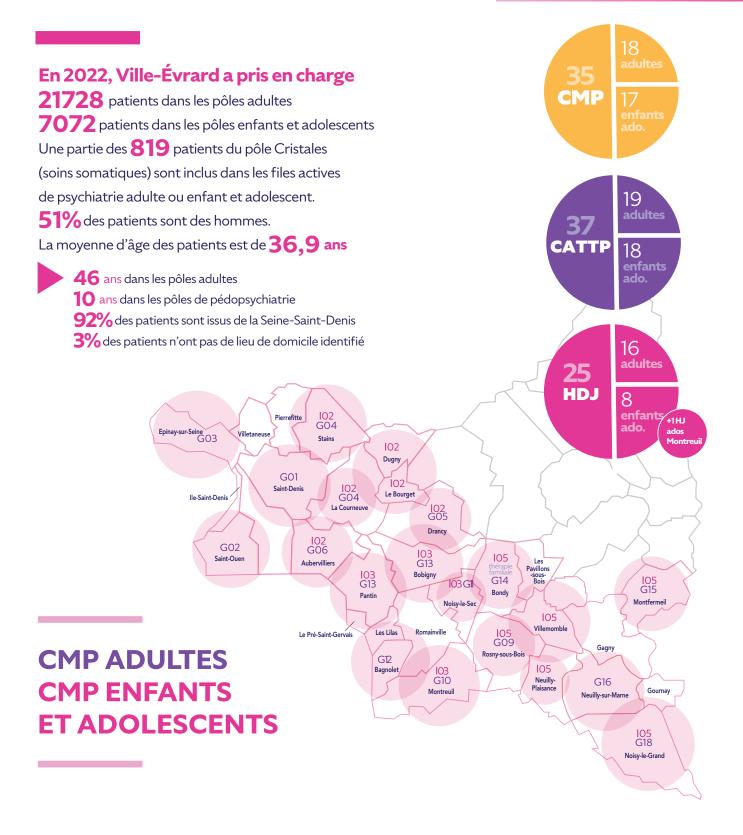
contre 14% pour la population vivant en Ile-de-France



### UNE PLURALITÉ DES SOINS ET DES PRISES EN CHARGES

Ville-Évrard propose une offre de soins complète et diversifiée :

urgences
ambulatoire
hospitalisation
consultations spécialisées
plateau somatique
centres experts
remédiation cognitive
réhabilitation psycho sociale





### ACTIVITÉ AMBULATOIRE 2022

83,5% des adultes
95,2% des enfants et adolescents
sont pris en charge
exclusivement en ambulatoire

## 317 places en hôpital de jour 216 places adultes 101 places enfants adolescents

### HOSPITALISATION À TEMPS PARTIEL

File active de 822 patients

pour 32368 venues

**574** patients adultes

pour 23583 venues

39 venues par patient en moyenne par an

**250** patients enfants & adolescents

pour 8785 venues

35 venues par patient en moyenne par an

### MAISON D'ACCUEIL SPÉCIALISÉE

**Le Mas de l'Isle** est une institution pour adultes porteurs de handicap mental ou psychique. Elle accueille des adultes entre 20 et 60 ans, avec ou sans troubles du comportement permettant la vie en collectivité.

**27 résidents** peuvent être accueillis en internat et 3 places en externat (accueil en journée).

Pour chaque résident, un projet personnalisé, adapté à ses besoins et ses envies, est élaboré en concertation avec la famille. L'établissement propose différents types de médiation (zoothérapie, atelier snoezelen, jardin sensoriel, balnéothérapie, musicothérapie...) et met

l'accent sur des actions réalisées à l'extérieur de l'établissement.

### d'hospitalisation 38 379 lits enfants adultes adolescents

### **HOSPITALISATION** À TEMPS PLEIN

4824 séjours

3008 patients

136 851

journées d'hospitalisation

4609

séjours en psychiatrie adulte soit

96% des séjours pour **2942** patients soit **98%** des patients

Durée moyenne d'hospitalisation par séjour 23 iours

**DMS** 

**Durée moyenne** d'hospitalisation par patient

**33,6 jours** 

Soutenir l'engagement de l'usager comme acteur de sa santé et donner aux professionnels les moyens d'assurer une prise en charge des usagers en instaurant la qualité et la gestion des risques comme socle de valeurs, tel est l'enjeu pour notre communauté hospitalière Ville-Évrard. Via notamment la commission des usagers, l'établissement s'est fixé comme priorités majeures de renforcer la place de l'usager au cœur du parcours de soins, améliorer la mise en œuvre de leurs droits et d'intégrer l'expérience patient comme source de réflexion et d'amélioration des pratiques professionnelles.

Développer des pratiques visant à renforcer l'autonomie du patient et permettre à sa famille et son entourage de s'impliquer est un enjeu prioritaire. Pouvoir d'agir et citoyenneté sont au cœur des projets accompagnant les patients. Une palette de solutions est construite et adaptée à chacun : psychoéducation, éducation thérapeutique, thérapie familiale et multifamiliale, pair-aidance, thérapeutique, ergothérapie sociale...

### **URGENCES**

Les actes aux urgences adultes représentent près de **4%** des actes totaux des pôles adultes de l'établissement.

Ville-Évrard garantit et simplifie l'accès à une équipe psychiatrique au sein des **SAU** (services d'accueil et d'urgence) du département. A ce titre ses équipes interviennent au sein de trois hôpitaux:

CHI de Saint-Denis Ouverture du Centre renforcé d'urgences psychiatriques en septembre 2023

### CHI de Montfermeil **CHU** Avicenne de Bobigny

Ces partenariats avec les hôpitaux du territoire garantissent la présence d'une équipe 24h/24 et 7jours/7 et permettent de mieux coordonner les parcours des patients et mieux orienter les patients vers les CMP ou les sites d'hospitalisation.

### **UN ÉTABLISSEMENT AU SERVICE DE** L'AVENIR DE LA **PSYCHIATRIE DU 93**

### FORMATION, **UNE POLITIQUE VOLONTARISTE**

**DONNÉES 2022** 

**Budget formation médicale** et non médicale

2 623 005 €

3974 départs en formation

**VE-formation** 

**NOUVEL ORGANISME DEFORMATION DE VILLE-ÉVRARD** 

Un catalogue de formations à destination des professionnels des secteurs sanitaire, médico-social ou social dans le 93. Ce centre de formation propose des formations en santé mentale : réhabilitation psychosociale, initiation à l'ethnopsychiatrie, zoothérapie, addictologie, etc.

+de 15 000 journées de formation soit +25% entre 2021 et 2022

1810 agents formés dont 70% du personnel non-médical et 84% du personnel médical 104

583

actions de formation

formateurs internes PM et PNM

Etudes promotionnelles: 50 agents pour 54% du budget formation

### CONTRAT TERRITORIAL

Le CTSM du 93, c'est 4 ans de collaboration intense, plus de **500** participants, **12** feuilles de route, **38** actions concrètes. Ville-Évrard a été partie prenante du diagnostic, de la feuille de route et désormais de sa mise en œuvre que ce soit sur des projets jeunesse, la priorité du CTSM 93, la réhabilitation psychosociale, la gérontopsychiatrie, l'inclusion, la réponse à l'urgence ou la recherche & formation.

### INSTITUTS DE FORMATION POUR DES MÉTIERS D'AVENIR

Les deux instituts
de formation de
l'Établissement public de santé
de Ville-Évrard sont certifiés
QUALIOPI
depuis le 31/12/2021
pour une durée
de 3 ans.

### **IFSI**

L'institut de Formation en Soins Infirmiers est agréé et financé par le Conseil régional d'Ile-de-France. Il accueille **235** étudiants répartis sur l'ensemble des trois promotions.

En partenariat avec l'Université PARIS 13, la formation des infirmiers(ères) à l'IFSI de l'EPS de Ville-Évrard s'inscrit en tant que cursus de l'enseignement supérieur. La formation débouche sur l'obtention du diplôme d'État d'Infirmier ayant le grade de licence universitaire.

Cette reconnaissance offre, aux diplômés d'État, la possibilité de poursuivre éventuellement des études dans le cadre universitaire.

### DES COOPÉRATIONS ESSENTIELLES À L'ACCOMPAGNEMENT DES PATIENTS

Accompagner les patients dans leur parcours de soins, tel est l'enjeu des collaborations construites par les professionnels de l'EPSVE avec les acteurs du territoire œuvrant dans le secteur sanitaire, médico-social et social. Selon le profil du patient, son d'autonomie, ses projets, rencontre pour les patients adultes, les EHPAD, les MAS, les foyers de vie, les résidences autonomie, les ESAT, les SAMSAH, les centres les bailleurs sociaux... afin d'articuler les interventions de chacun dans le cadre d'un projet de soins individualisé et coordonné. Pour les enfants et les adolescents, des partenariats sont notamment tissés avec les IME, les SESSAD, les établissements scolaires, les maisons des adolescents.

Cela se traduit notamment par la mise en place de conventions dédiées pour un meilleur accompagnement et une meilleure coordination, aussi bien au niveau du territoire que dans l'action de proximité quotidienne.

### **IFCS**

L'Institut de formation des cadres de santé est le seul situé en Seine-Saint-Denis.

Il est agréé pour former **40** étudiants dont **30** infirmiers, **3** manipulateurs en électroradiologie médicale, **3** préparateurs en pharmacie, **2** techniciens de laboratoire, un ergothérapeute et un psychomotricien.

La formation constituée de **6** modules s'étend sur **10** mois, alternant des périodes de cours académiques et des périodes de stage.

Une convention a été signée avec l'Université de Paris 13 en vue de l'obtention sur l'année de formation à l'IF-CS du : Master 1 (M1) et Master 2 (M2) « Management des organisations sanitaires et sociales (MOSS) »

Ce partenariat universitaire met l'accent sur la dimension « recherche » de la formation de cadre de santé. Il permet l'ouverture à d'autres savoirs académiques et le développement des champs de la recherche dans le secteur du sanitaire, du médico-social et du social.

### LA RECHERCHE, AU CŒUR DE L'ACTION

Le centre de recherche clinique est né en 2001 à Ville-Évrard.

Il inclut actuellement:

- L'unité de recherche clinique qui aide notamment les professionnels de santé de l'EPSVE à mettre en place des protocoles de recherche-action
- Un centre expert bipolaire FondaMental pour les patients de l'EPSVE mais aussi d'Ile-de-France
- Une unité experte en réhabilitation psychosociale pour le département
- Une unité de neuromodulation pour les patients de l'EPSVE mais aussi d'Ile-de-France
- Un centre prépsy afin d'accompagner les personnes en souffrance psychique dans la réduction des effets du tabac, de l'alcool et du cannabis pour les patients de l'EPSVE mais aussi d'Ile-de-France.

Le centre de recherche a déjà mis en place 75 projets dont 60 en tant que promoteur. 12 nouveaux sont déjà en attente.

### DES INVESTISSEMENTS AMBITIEUX AU SERVICE DES PATIENTS

Plus de **25M€** ont été investis à partir de 2015 sur le site d'Aubervilliers et à partir de 2019, plus de **19M€** pour le nouveau bâtiment de Montreuil dédié à la psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent.

Les locaux les plus anciens se trouvant dans des bâtiments classés du XIXème siècle, l'EPS Ville-Évrard est confronté à la vétusté de ses locaux. Pour continuer à proposer des conditions d'hospitalisation dignes pour ses patients, mais aussi les meilleures conditions de travail possibles pour le personnel, l'établissement a élaboré un schéma directeur immobilier et foncier de son site historique.

COMMUNAUTÉ PSYCHIATRIQUE DE TERRITOIRE

Les acteurs publics de la santé mentale que sont les établissements de Ville-Évrard, Robert Ballanger à Aulnay Sous-Bois, Delafontaine à Saint-Denis, l'hôpital universitaire d'Avicenne à Bobigny ont décidé, en 2022, de constituer une CPT afin de fédérer les acteurs de la psychiatrie et de la santé mentale qui la composent pour offrir aux patients des parcours de prévention, de soins, de réadaptation et de réinsertion sociale coordonnés et sans rupture. La CPT-93 contribue notamment à la déclinaison et mise en œuvre opérationnelles du Contrat territorial de santé mentale de la Seine Saint-Denis. La CPT est porteuse d'une stratégie territoriale de santé mentale lui permettant de refonder ses relations avec tous les acteurs du secteur sanitaire, médico-social, social et des acteurs tournés vers la prévention et la prise en charge sociale et sociétale.

Le plan pluriannuel d'investissement 2023-2031 de l'EPSVE s'élève à plus de 181M€, dont plus de 130M€ pour le site de Neuilly-sur-Marne, avec plusieurs opérations majeures dont la reconversion et l'humanisation du site historique de Neuilly-sur-Marne.

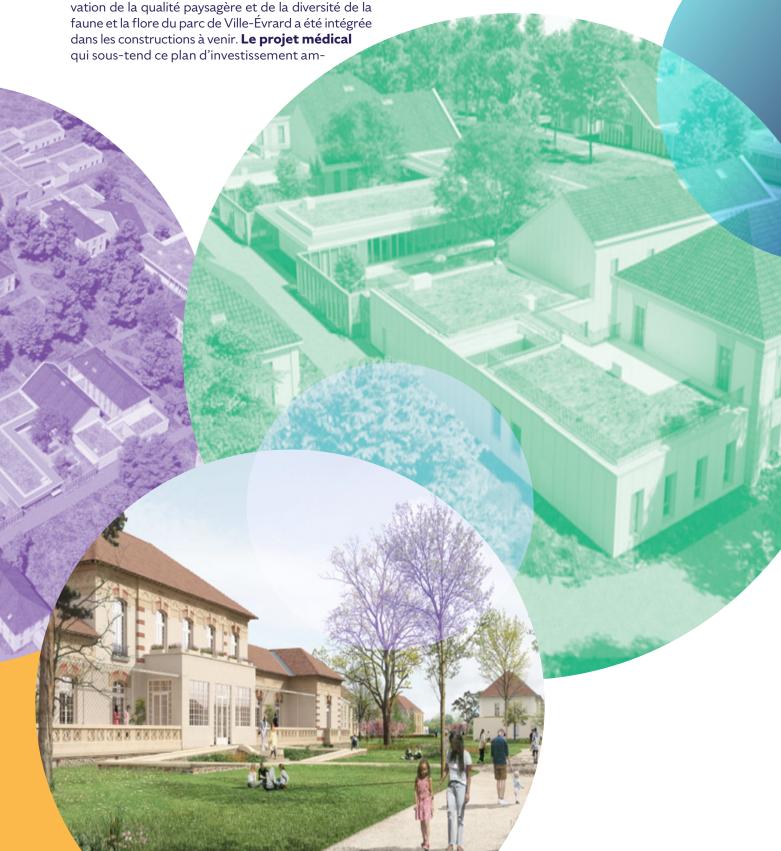
Ce plan d'aménagement, de rénovation et de modernisation est soutenu par l'ARS, dans le cadre du plan Ségur de la Santé, avec des investissements structurants à hauteur de 78.5M€. Le complément de financement sera apporté par la capacité d'autofinancement interne de l'établissement ainsi qu'un recours à l'emprunt, en respectant les seuils d'endettement recommandés.



Le schéma directeur immobilier et foncier définit des pôles d'activité dont les principaux sont le **pôle santé**, le **pôle accueil et médico-technique** consacrant une nouvelle entrée au site, le **pôle logistique**, et **le pôle enseignement-formation.** 

Ce projet dont les premières réalisations sont en service à ce jour comptera à terme la construction de **7** nouveaux bâtiments ou extensions (>10000m²), et la rénovation de **9** bâtiments dont 1 bâtiment inscrit à l'inventaire des monuments historiques. La préservation de la qualité paysagère et de la diversité de la faune et la flore du parc de Ville-Évrard a été intégrée dans les constructions à venir. Le projet médical

bitieux, prévoit l'extension de capacité en hôpital de jour avec la création d'une activité de sismothérapie au sein de ses consultations, et pour les unités d'hospitalisation temps plein, l'augmentation capacitaire de l'établissement avec **27 lits supplémentaires** sur le territoire et la densification **des chambres individuelles.** L'établissement psychiatrique, au même titre que la Seine-Saint-Denis, est en effet, parmi les moins dotés de France en termes de « lits et places ».







# 

202, avenue Jean Jaurès 93330 Neuilly-sur-Marne 0143093030 direction@epsve.fr communication@epsve.fr

> Ville-Évrard est membre de la communauté psychiatrique de territoire de Seine-Saint-Denis

